

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПОВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



УТВЕРЖДАЮ
Директор ИСА

УТВЕРЖДАЮ /А.И. Толстухин/
(Ф.И.О. декана (директора института))

03.02.2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

М.1.1.9 Управление жизненным циклом инвестиционно-строительных проектов

(код и наименование дисциплины по учебному плану)

Направление подготовки
(специальность)

08.04.01 Строительство

Квалификация выпускника

Магистр

(бакалавр/магистр/специалист)

Программа магистратуры

Управление инвестиционно-строительной деятельностью

Курс 2
Семестр 3, 4

Распределение учебного времени

Трудоемкость по учебному плану	180 / 5	часов/зачетных единиц
Лекции	2	часов
Лабораторные работы	-	часов
Практические занятия	2	часов
Иная контактная работа	-	часов
Всего контактной работы (без учета экз.)	4	часов
Контактная работа по экзамену	6	часов
Курсовой проект (работа)	-	семестр
Самостоятельная работа обучающихся (без учета экз.)	140	часов
Самостоятельная работа по подготовке к экзамену	30	часов
Экзамен	4	семестр
Зачет	-	семестр
БРК, ДЗ	-	семестр

(год)

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО направления подготовки (специальности) 08.04.01 Строительство

Программу составили:

доцент с ученой степенью кандидата наук	СТИАД	СОГЛАСОВАНО	Т.И. Ломоносова
(должность)	(кафедра)		(И.О. Фамилия)

РАССМОТРЕНА и ОДОБРЕНА на заседании кафедры, за которой закреплена дисциплина
Кафедра строительных технологий и автомобильных дорог

		(наименование кафедры)	
20.01.2025	протокол №	6	
(дата)			
Заведующий кафедрой	СОГЛАСОВАНО	Е.В. Веюков	
		(И.О. Фамилия)	

Рабочая программа СОГЛАСОВАНА с факультетом (институтом), выпускающей(ими)
кафедрой(ами).
СООТВЕТСТВУЕТ действующей ОП.

Заведующий кафедрой	СОГЛАСОВАНО	Е.В. Веюков
		(И.О. Фамилия)

Председатель методической комиссии факультета (института), в который входит
выпускающая кафедра

СОГЛАСОВАНО	Ю.А. Кузнецова
	(И.О. Фамилия)

Эксперт(ы): Безденежных Глеб Сергеевич, Заместитель руководителя Департамента
государственного жилищного надзора РМЭ

Рабочая программа проверена и зарегистрирована в УМЦ 04.02.2025 г.

Специалист учебно-методического центра СОГЛАСОВАНО /Т.А. Смирнова/

Раздел 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является достижение планируемых результатов обучения, соответствующих установленным в ОПОП индикаторам достижения компетенций:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
1. ПК-2 Способность управлять реализацией инвестиционно-строительных проектов	ПК-2.1 Выбор модели управления и разработка структурно-логической и стадийной схемы реализации инвестиционно-строительного проекта с определением зоны ответственности и схемы взаимодействия участников проекта	<p>знания: Знать правила выбора модели управления и разработки структурно-логической и стадийной схемы реализации инвестиционно-строительного проекта с определением зоны ответственности и схемы взаимодействия</p> <p>умения: Уметь выбирать модели управления и разрабатывать структурно-логические и стадийные схемы реализации инвестиционно-строительного проекта с определением зоны ответственности и схемы взаимодействия участников проекта</p> <p>навыки: Иметь навыки выбора модели управления и навыки разработки структурно-логической и стадийной схемы реализации инвестиционно-строительного проекта с определением зоны ответственности и схемы взаимодействия участников проекта</p>
	ПК-2.2 Разработка технических заданий на выполнение работ исполнителями в рамках реализации инвестиционно-строительного проекта и конкурсной документации для выбора исполнителей проекта	<p>знания: Знать основы разработки технических заданий на выполнение работ исполнителями в рамках реализации инвестиционно-строительного проекта и конкурсной документации для выбора исполнителей проекта</p> <p>умения: Уметь разрабатывать технические задания на выполнение работ исполнителями в рамках реализации инвестиционно-строительного проекта и конкурсной документации для выбора исполнителей проекта</p> <p>навыки: Иметь навыки разработки технических заданий на выполнение работ исполнителями в рамках реализации инвестиционно-строительного проекта и конкурсной документации для выбора исполнителей проекта</p>
	ПК-2.3 Выявление коррупционных рисков при разработке проектной документации	<p>знания: Знать коррупционные риски при разработке проектной документации</p> <p>умения: Уметь выявлять коррупционные риски при разработке проектной документации</p> <p>навыки: Иметь навыки выявления коррупционных рисков при разработке проектной документации</p>

ПК-2.4 Составление плана и контроль процессов разработки, комплектности, соответствия и согласования проектной документации	<p>знания: Знать основы составления плана и процессов разработки, комплектности, соответствия и согласования проектной документации</p> <p>умения: Уметь составлять план и контролировать процессы разработки, комплектности, соответствия и согласования проектной документации</p> <p>навыки: Иметь навыки составления плана и контроля процессов разработки, комплектности, соответствия и согласования проектной документации</p>
ПК-2.5 Разработка и контроль исполнения перспективных и текущих планов реализации инвестиционно-строительного проекта	<p>знания: Знать основы разработки и контроля исполнения перспективных и текущих планов реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>умения: Уметь разрабатывать и контролировать исполнение перспективных и текущих планов реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>навыки: Иметь навыки разработки и контроля исполнения перспективных и текущих планов реализации инвестиционно-строительного проекта</p>
ПК-2.6 Определение потребности и контроль использования материально-технических и трудовых ресурсов, соблюдения графиков движения денежных средств и графиков производства работ при реализации инвестиционно-строительного проекта	<p>знания: Знать потребность и необходимость использования материально-технических и трудовых ресурсов, основы составления графиков движения денежных средств и графиков производства работ при реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>умения: Уметь определять потребности и контролировать использование материально-технических и трудовых ресурсов, соблюдения графиков движения денежных средств и графиков производства работ при реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>навыки: Иметь навыки определения потребности и контроля использования материально-технических и трудовых ресурсов, соблюдения графиков движения денежных средств и графиков производства работ при реализации инвестиционно-строительного проекта</p>

	ПК-2.7 Подготовка информации для составления договоров с субподрядными организациями на производство отдельных видов работ по реализации инвестиционно-строительного проекта	<p>знания: Знать основы подготовка информации для составления договоров с субподрядными организациями на производство отдельных видов работ по реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>умения: Уметь подготавливать информацию для составления договоров с субподрядными организациями на производство отдельных видов работ по реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>навыки: Иметь навыки подготовки информации для составления договоров с субподрядными организациями на производство отдельных видов работ по реализации инвестиционно-строительного проекта</p>
	ПК-2.8 Выбор форм и инструментов информационного обеспечения процессов реализации инвестиционно-строительного проекта	<p>знания: Знать правила выбора форм и инструментов информационного обеспечения процессов реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>умения: Уметь выбирать формы и инструменты информационного обеспечения процессов реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>навыки: Иметь навыки по выбору форм и инструментов информационного обеспечения процессов реализации инвестиционно-строительного проекта</p>
	ПК-2.9 Контроль оформления исполнительной документации по вводу объекта недвижимости в эксплуатацию	<p>знания: Знать основы оформления исполнительной документации по вводу объекта недвижимости в эксплуатацию</p> <p>умения: Уметь контролировать оформление исполнительной документации по вводу объекта недвижимости в эксплуатацию</p> <p>навыки: Иметь навыки контроля оформления исполнительной документации по вводу объекта недвижимости в эксплуатацию</p>
2. ПК-3 Способность осуществлять мероприятия по контролю и надзору при реализации инвестиционно-строительной деятельности	ПК-3.1 Составление плана работ по контролю производственных процессов и их результатов на объекте капитального строительства	<p>знания: Знать основы плана работ по контролю производственных процессов и их результатов на объекте капитального строительства</p> <p>умения: Уметь составлять план работ по контролю производственных процессов и их результатов на объекте капитального строительства</p> <p>навыки: Иметь навыки составления плана работ по контролю производственных процессов и их результатов на объекте капитального строительства</p>

ПК-3.2 Проверка проекта производства работ и выполнение строительного контроля возводимых объектов капитального строительства и технологий выполнения строительно-монтажных работ, технический осмотр результатов их проведения	<p>знания: Знать проект производства работ и основы выполнения строительного контроля возводимых объектов капитального строительства и технологий выполнения строительно-монтажных работ, технический осмотр результатов их проведения</p> <p>умения: Уметь проверять проект производства работ и выполнять строительный контроль возводимых объектов капитального строительства и технологий выполнения строительно-монтажных работ, технический осмотр результатов их проведения</p> <p>навыки: Иметь навыки проверки проекта производства работ и выполнения строительного контроля возводимых объектов капитального строительства и технологий выполнения строительно-монтажных работ, технического осмотра результатов их проведения</p>
ПК-3.3 Документирование результатов освидетельствования строительно-монтажных работ на объекте капитального строительства	<p>знания: Знать оформление результатов освидетельствования строительно-монтажных работ на объекте капитального строительства</p> <p>умения: Уметь документировать результаты освидетельствования строительно-монтажных работ на объекте капитального строительства</p> <p>навыки: Иметь навыки документирования результатов освидетельствования строительно-монтажных работ на объекте капитального строительства</p>
ПК-3.4 Подготовка предложений по корректировке проектной документации по результатам освидетельствования строительно-монтажных работ	<p>знания: Знать порядок корректировки проектной документации по результатам освидетельствования строительно-монтажных работ</p> <p>умения: Уметь корректировать проектную документацию по результатам освидетельствования строительно-монтажных работ</p> <p>навыки: Иметь навыки подготовки предложений по корректировке проектной документации по результатам освидетельствования строительно-монтажных работ</p>

	ПК-3.5 Выбор методики и параметров контроля безопасной эксплуатации объектов недвижимости в соответствии с нормативными документами, составление отчетной документации	<p>знания: Знать методику и параметры контроля безопасной эксплуатации объектов недвижимости в соответствии с нормативными документами, знать порядок составления отчетной документации</p> <p>умения: Уметь выбирать методику и параметры контроля безопасной эксплуатации объектов недвижимости в соответствии с нормативными документами, уметь составлять отчетную документацию</p> <p>навыки: Иметь навыки выбора методики и параметров контроля безопасной эксплуатации объектов недвижимости в соответствии с нормативными документами, навыки составления отчетной документации</p>
	ПК-3.6 Стоимостной аудит процесса реализации инвестиционно-строительного проекта	<p>знания: Знать проведение стоимостного аудита процесса реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>умения: Уметь проводить стоимостной аудит процесса реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>навыки: Иметь навыки стоимостного аудита процесса реализации инвестиционно-строительного проекта</p>

Раздел 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к обязательной части ОПОП.

Дисциплина является обязательной

Для продолжения формирования заявленных компетенций необходимы знания предшествующих дисциплин: Организация инвестиционно-строительной деятельности (ПК-2), Организация подготовки и контроль проектной документации (ПК-3); практик: Производственная практика. Технологическая практика (ПК-3)

Изучаемая дисциплина является основой для продолжения формирования указанных компетенций в следующих практиках: Преддипломная практика (ПК-2), Преддипломная практика (ПК-3); государственной итоговой аттестации в форме: Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-2), Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-3)

Раздел 3. ОПИСАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Для формирования заявленных компетенций используются методологические технологии, реализующие деятельностный, личностно-ориентированный, практико-ориентированный подходы.

Основными стратегическими технологиями являются: лекционные занятия, практические занятия, процедуры самообучения

На достижение конкретных целей обучения направлены применяемые тактические технологии: задания, информационные, классическая лекция

Раздел 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3 семестр

Виды и темы занятий	Количество часов	Формируемые компетенции
Управление инвестиционным проектом	72	ПК-2, ПК-3
Лекция. Жизненный цикл инвестиционного проекта. Основы проектного анализа. Оценка инвестиционного проекта.	2	
Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение КР, реферата Изучение лекционного материала, решение практических задач по теме управление инвестиционным проектом. Организационные формы управления проектом. Этапы разработки проекта. Управление проектом на прединвестиционной стадии жизненного цикла. Маркетинговые исследования. Выбор источников инвестирования, финансирование проектов. Бизнес-план инвестиционного проекта.	70	
Иная контактная работа: консультации, выполнение контрольной работы	0	

4 семестр

Виды и темы занятий	Количество часов	Формируемые компетенции
Управление инвестиционным проектом	72	ПК-2, ПК-3
Практическое занятие. Оценка инвестиционного проекта: экономическая оценка, оценка общественной и коммерческой эффективности. Оценка финансовой реализуемости инвестиционного проекта. Ставка дисконтирования. Показатели эффективности проекта. Решение задач по эффективности.	2	
Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение КР Изучение лекционного материала, решение практических задач по теме управление инвестиционным проектом. Управление рисками инвестиционного проекта. Анализ чувствительности и проверка устойчивости проекта. Принятие оптимального инвестиционного решения в условиях риска и неопределенности. Виды договоров в строительных проектах. Планирование проекта. Управление изменениями. Завершение проекта. Качество проекта.	70	
Иная контактная работа: выполнение контрольной работы, консультации	0	
Подготовка к экзамену	30	
Проведение экзамена	6	

Раздел 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины рекомендуется начать с ознакомления с рабочей программой, ее структурой и содержанием разделов. Учебный материал структурирован, изучение дисциплины осуществляется в тематической последовательности. **Занятия лекционного типа** дают систематизированные знания по дисциплине, концентрируют внимание на наиболее сложных и важных вопросах. Во время лекционных занятий рекомендуется вести конспектирование учебного материала; обращать внимание на

формулировки и категории, раскрывающие суть проблемы, явления или процесса; зафиксировать выводы и практические рекомендации. Подготовка к занятиям семинарского типа включает ознакомление с планом **практического** занятия; работу с конспектом лекций, выполнение домашнего задания, работу с учебной и учебно-методической литературой, научными изданиями и электронными образовательными ресурсами, рекомендованными рабочей программой дисциплины.

Содержание **самостоятельной работы** определяется рабочей программой дисциплины, оценочными и методическими материалами, заданиями и указаниями преподавателя. Самостоятельная работа может осуществляться в аудиторной и внеаудиторной формах. Эффективным средством осуществления самостоятельной работы является электронная информационно-образовательная среда университета, которая обеспечивает доступ к образовательной программе, рабочей программе дисциплины, к электронным библиотечным системам, профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

Изучение дисциплины включает выполнение **контрольной работы. Контрольная работа состоит из определения эффективности проекта по заданным условиям, включает в себя расчет показателей эффективности.**

Периодичность проведения, формы текущего контроля успеваемости, система оценивания хода освоения дисциплин представлены в рабочей программе.

Раздел 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Учебно-методическое обеспечение

№№ п/п	Список используемой литературы	Количество экземпляров печатных изданий, имеющих в библиотеке, или электронный адрес издания (ресурса) в сети Интернет
УЧЕБНЫЕ, УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ И НАУЧНЫЕ ИЗДАНИЯ		
1.	Серов, Виктор Михайлович. Организация и управление в строительстве [Текст] : учеб. пособие для студентов вузов по направлениям подгот. 270100 "Стр-во" / В. М. Серов, Н. А. Нестерова, А. В. Серов. 3-е изд., стер. Москва: Academia, 2008. - 427 с. ISBN 978-5-7695-5282-3. Экземпляры: всего 45.	45
2.	Красильникова, Галина Владимировна. Основы организации и управления в строительстве [Текст] : учебное пособие : [по направлению 08.03.01 и специальности 08.05.01] / Г. В. Красильникова; М-во образования и науки Рос. Федерации, ФГБОУ ВО "Поволж. гос. технол. ун-т". Йошкар-Ола: ПГТУ, 2017. - 202 с. ISBN 978-5-8158-1865-1. Экземпляры: всего 31.	31 / https://portal.volgatech.net/books/Krasilnikova_osnovi_organizacii_2017.pdf
3.	Экономика строительства [Текст] : [учеб. пособие для вузов по специальности "Экономика и упр. на предприятии стр-ва"] / [Бузырев В. В. и др.] ; под общ. ред. В. В. Бузырева. 3-е изд., стер. М.: Академия, 2010. - 335 с. ISBN 978-5-7695-6151-1. Экземпляры: всего 9.	9
4.	Бузырев, Вячеслав Васильевич. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия [Текст] : [учебник по специальности	10

	"Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / В. В. Бузырев, И. П. Нужина ; под общ. ред. В. В. Бузырева. Москва: КноРус, 2016. - 331, [1] с. ISBN 978-5-406-04601-2. Экземпляры: всего 10.	
5.	Бойкова, Марина Львовна. Основы управления проектами [Текст] : курс лекций / М. Л. Бойкова. Йошкар-Ола: МарГТУ, 2006. - 85 с. Экземпляры: всего 48.	48 / https://portal.volgatech.net/books/Bojkova_osnovy_upravlenija_proektami_2006.pdf
6.	Нанасов, Павел Суменович. Управление проектно-строительным процессом [Текст] : теория, правила, практика : учеб. пособие для студентов вузов по архитектурно-строит. специальностям / П. С. Нанасов. М.: АСВ, 2008. - 56 с. ISBN 978-5-93093-346-8. Экземпляры: всего 15.	15
7.	Крылова, Анна Александровна. Экономика строительства [Текст] : конспект лекций : [для студентов, аспирантов, преподавателей, научных работников, предпринимателей] / А. А. Крылова; М-во образования и науки РФ, ФГБОУ ВПО "Поволж. гос. технол. ун-т". Йошкар-Ола: ПГТУ, 2014. - 171 с. ISBN 978-5-8158-1286-4. Экземпляры: всего 29.	29 / https://portal.volgatech.net/books/Krylova_jekonomika_stroitelstva_2014.pdf
8.	Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами [Текст : Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. Москва: Юрайт, 2022. - 422 с ISBN 978-5-534-00725-1.	https://urait.ru/bcode/489197
9.	Технологическое предпринимательство и управление проектами [Текст] : практикум по образовательным направлениям и уровням подготовки, включающим изучение дисциплины "Технологическое предпринимательство и управление проектами" / В. В. Двоглазов, Г. С. Цветкова, О. С. Белокур [и др.] ; под общей редакцией В. В. Двоглазова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, ФГБОУ ВО "Поволжский государственный технологический университет". Йошкар-Ола: ПГТУ, 2024. - 113 с. ISBN 978-5-8158-2395-2. Экземпляры: всего 2.	2 / https://portal.volgatech.net/books/Tekhnologicheskoye_predprinimatelstvo_i_upravleniye_proyektami_2024.pdf
10.	Джикович, Ю. В. Организация и управление в строительстве [Электронный ресурс] / Джикович Ю. В. 3-е изд., стер. Санкт-Петербург: Лань, 2023. - 212 с. ISBN 978-5-8114-9259-6.	https://e.lanbook.com/book/353699
ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ		
1.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://elibrary.ru
2.	Научная электронная библиотека «Киберленинка»	http://cyberleninka.ru
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ		
1.	Справочно-правовая система Консультант+	http://www.consultant.ru
2.	Информационно-правовой портал Гарант	http://www.garant.ru
3.	Профессиональные справочные системы Техэксперт	http://www.cntd.ru

6.2. Материально-техническая база и программное обеспечение

№№ п/п	Аудитории для проведения учебных занятий, самостоятельной работы и проведения государственной итоговой аттестации	Перечень основного оборудования	Программное обеспечение
1.	207 (III)	Проектор мультимедийный Hitachi CP-RX78+Колонки Genius SP-F 350 (2 шт.) (1), Экран настенный 180x18 см. (1), Комплект учебной мебели (1)	Microsoft Windows Enterprise, Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Агент Dr.Web, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач

Раздел 7. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ/ ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Критерии оценивания индикаторов достижения компетенций направлены на:

- усвоение теоретического материала (объем знаний, глубина усвоения), предусмотренного рабочей программой;
- умение излагать материал (четкость, грамотность изложения материала, точность и полнота воспроизведения учебного материала);
- умение применять теоретические знания при решении практических заданий.

Шкала оценивания представлена ниже.

Уровень сформированности элементов компетенции	Критерии оценивания	Шкала оценивания
Пороговый уровень	Обучающийся имеет знания основного материала, проявляет умение логично его излагать, но может допускать неточности в изложении материала, недостаточно правильные формулировки, испытывает затруднения в выполнении практических заданий.	удовлетворительно
Продвинутый уровень	Обучающийся твердо знает программный материал, излагает его грамотно и по существу, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения	хорошо
Высокий уровень	Обучающийся глубоко и прочно усвоил программный материал, грамотно и логически стройно его излагает, дает исчерпывающие ответы на поставленные вопросы. В ответе тесно увязывается теория с практикой, при этом обучающийся не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, показывает знакомство с монографической литературой, периодическими изданиями, правильно обосновывает	отлично

принятые решения, свободно владеет разносторонними навыками, приемами выполнения практических работ

7.1. Промежуточная аттестация обучающихся

Промежуточная аттестация обучающихся направлена на оценивание результатов обучения по дисциплине (модулю) и проводится с использованием фондов оценочных средств.

Примеры типовых контрольных заданий из базы фонда оценочных средств по образовательной программе.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Поволжский государственный технологический университет

БИЛЕТ №0

по дисциплине М 1.1.9 «Управление жизненным циклом инвестиционно-строительных проектов»
для направления 08.04.01 Строительство по профилю (44) "Управление инвестиционно-строительной деятельностью"

1. Дайте определение проекта и назовите основные виды проектов.
2. Назовите основных участников проекта.

Заведующий кафедрой / /

«___» _____ 20__ г.

Тестовые вопросы:

1. Структура проекта

- а) определение конечных целей проекта и выявление путей их достижения, определяет наличие альтернативных наборов целей,
- б) дерево ориентированных на продукт компонентов, представленных оборудованием, работами, услугами и информацией, полученными в результате реализации проекта,
- в) структурно определенная последовательность этапов работ, ведущих к достижению определенного комплекса целей.

2. Финансовый капитал – это

- а) затраты на обучение,
- б) приобретение машин, оборудования, зданий, сооружений,
- в) покупка ценных бумаг.

3. Подрядчик – это

- а) юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом,
- б) юридическое лицо, которому делегируются полномочия по руководству работами по проекту,
- в) обладатель лицензии и ноу-хау, используемых в проекте.

4. Функция управления «организация» - это

- а) оценка результатов предшествующей деятельности по управлению проектом,
- б) практическая реализация запланированных управляющих воздействий,
- в) выработка таких способов и методов воздействия на объекты управления и внешнюю среду, которые приведут к достижению цели проекта наиболее эффективным и рациональным путем.

5. К эксплуатационной фазе жизненного цикла проекта относится ...

- а) разработка проектной документации,
- б) маркетинговые исследования,
- в) сертификация продукции.

6. Цель экономического анализа

- а) Изучение проблемы с позиций общества в целом, для которого цены покупки и продажи продукции проекта не всегда могут служить приемлемой мерой затрат и выгод по ряду причин,
- б) Определение пригодности вариантов плана проекта для его пользователей,
- в) Исследование затрат и результатов применительно к конкретным фирмам – участникам проекта, цель которых – извлечение максимальной прибыли.

7. При каком значении ИД проект считается положительным?

- а) Если ИД больше 1
- б) Если ИД находится в интервале от 0 до 1
- в) Если ИД меньше 0

8. Долговое финансирование -это

- а) Кредиты банков и обязательств юридических или физических лиц,
- б) Инвестиционные программы с прямым субсидированием,
- в) Передача участниками проекта прав собственности на проект или его часть инвестору.

9. Задачи текущего контроля -

- а) Оперативное регулирование реализацией проекта,
- б) Интегральная оценка реализации проекта в целом,
- в) Соблюдение определенных правил и процедур.

10. Решить задачу на основе определения ЧДД и ИД.

Автомобиль стоит 160 тыс. руб. Фирма планирует купить его и сдать в аренду за 40 тыс. руб. ежегодно в течение 5 лет. Если приемлемая ставка дисконта составляет $r = 20\%$, то оправдана ли подобная инвестиция?

Контрольная работа: "Определить экономическую эффективность участия в проекте".

Для проекта предполагается привлечь акционерный капитал в сумме 600 000 р., разбитый равными долями в три первых года. и заемный капитал в сумме 200 000 р. в первый год под 30% годовых, начисляемых 1 раз в год. До начала производства проценты не выплачиваются, а капитализируются, т.е. добавляются к массе долга на шаге, при котором производится капитализация. Известно также: предприятие выпускает продукцию, которая пользуется определенным спросом у населения. Для его расширения необходимы дополнительные денежные средства. В первый год в производство было вложено собственных средств на сумму 200 000 р., во второй и в третий по 100 000 р. Первоначальная стоимость основных фондов составляла 350 000 р. Стоимость единицы продукции составляет 55 р. Выпуск составляет в первый год 8 000 шт. и далее увеличивается ежегодно на 1000 шт. Норма амортизации принимается условно равной 16% на все фонды. Из налогов учитывается НДС – 20%, налог

на имущество 2% от среднегодовой остаточной стоимости фондов, налог на прибыль – 25%, ставка дисконта – 22%. Прирост оборотного капитала условно не учитывается, не учитываются и не капитализируемые инвестиционные затраты, НДС на капиталовложения считается входящим в них и переносящим свою величину на стоимость продукции через амортизацию. Ликвидационные затраты учитываются с НДС. Ликвидационные поступления учитываются в размере, остающемся у предприятия, т.е. без НДС. Остальные данные: Производственные затраты без НДС в 1-й год - 55 000, 2-й год - 60 000, 3-й год - 65 000, 4-й год - 75 000, 5-й год - 85 000 р.

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации

1. Дайте определение проекта и назовите основные виды проектов.
2. Перечислите окружение проекта и дайте его краткую характеристику.
3. Дайте определение жизненного цикла проекта и назовите его основные фазы.
4. Перечислите основные этапы структуризации проекта.
5. Назовите основных участников проекта.
6. Назовите основные критерии приемлемости идеи проекта.
7. В чем состоят предпроектные исследования инвестиционных возможностей?
8. Назовите основные элементы концепции проекта.
9. Перечислите виды проектного анализа.
10. Какими показателями измеряется эффективность проекта?
11. Дайте определение бизнес-плана.
12. Исходная информация для составления бизнес-плана.
13. Разделы бизнес-плана.
14. Перечислите виды рисков.
15. Методы анализа рисков.
16. Способы снижения риска.
17. Какие методы управления риском Вы знаете?
18. Назовите основные виды планов.
19. Назовите основные этапы разработки календарных планов.
20. В чем состоит сущность оптимизации планов?
21. Перечислите основные этапы разработки ПСД.
22. Укажите общий порядок проведения торгов на разработку ПСД.
23. Перечислите задачи экспертизы проектов.
24. Назовите основные функции проектных организаций.
25. Назовите основные источники финансирования проектов.
26. Назовите основные виды договоров.

27. Перечислите основные требования к этапам обеспечения проектов.
28. Назовите основные виды торгов.
29. Перечислите основные виды контрактов.
30. Перечислите основные структуры управления проектами.
31. Назовите основные функции заказчика, подрядчика.
32. Основные цели, назначение и задачи контроля за ходом реализации проекта.
33. Назовите основные методы контроля.
34. Назовите факторы, которые необходимо учитывать при управлении изменениями.
35. Основные этапы управления изменениями.
36. Цель эксплуатационных испытаний.
37. Назовите основные этапы закрытия контракта.
38. Перечислите основные принципы концепции управления качеством.
39. Перечислите основные этапы сертификации качества.
40. Методы контроля качества.
41. Перечислите основные виды договоров в строительстве.
42. Назовите существенные условия договора подряда.
43. Перечислите приложения к договорам в строительстве.
44. Назовите способы формирования цены.
45. Назовите способы заключения договоров.
46. Охарактеризуйте особенности долевого строительства.
47. Перечислите особенности субподрядных работ
48. Завершение работ по договору подряда.